



**МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ)**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА

Пресненская наб., д. 10, стр. 2, Москва, 125039

Тел. (495) 870-70-12, Факс (495) 870-70-06

E-mail: mineconom@economy.gov.ru

<http://www.economy.gov.ru>

ОКПО 00083204, ОГРН 1027700575385,

ИНН/КПП 7710349494/771001001

28.10.2019 № 36598-ПЗ/Д29и

На № _____ от _____

Государственные органы
исполнительной власти субъектов
Российской Федерации

(по списку рассылки)

О наборе на программу профессиональной переподготовки управленческого звена «Лидеры производительности»

Минэкономразвития России совместно с ФГБОУ ВО «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации» в рамках реализации национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» (далее – национальный проект) продолжает набор на программу профессиональной переподготовки управленческих кадров «Лидеры производительности» (далее – Программа).

Программа разработана с учетом потребности руководящего звена предприятий – участников национального проекта в улучшении навыков управления, в условиях формирования новой культуры высокой производительности труда на предприятиях. Программа предполагает модульную систему обучения (общей продолжительностью около 3 месяцев).

Обучение проводится представителями ведущих российских и зарубежных образовательных организаций, практиками и успешными предпринимателями. Помимо теоретического блока, обучение включает в себя стажировки как на российских образцовых предприятиях, так и зарубежных. Более того, Программа предполагает

разработку группового проекта, направленного на повышение производительности труда на предприятии.

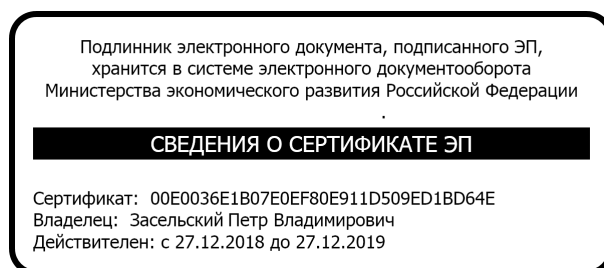
Обучение компаний по программе реализуется на безвозмездной основе (субсидируется за счет средств федерального бюджета Российской Федерации). Начало обучения очередных потоков намечено на декабрь 2019 года.

Исходя из вышеизложенного, прошу в срок до 1 декабря 2019 г. предоставить списки предприятий – участников национального проекта, желающих принять участие в Программе, а также документы, подтверждающие статус участника национального проекта (сканы соглашений) в установленном порядке, а также продублировать на адрес электронной почты leaders-pro@vavt.ru. Более того, прошу обеспечить регистрацию участников от предприятий из сформированного списка до 15 декабря 2019 г. на сайте лидерыпро.рф.

6 ноября 2019 г. в 10:00 по МСК пройдет ВКС по программе обучения, ссылка будет доступна в день трансляции <https://lk.vavt.ru/redirects/LeadersPro.php>

Требования к участникам программы прилагаются.

Приложение: на 20 л. в 1 экз.



П.В. Засельский

Цель программы: обучение руководителей актуальным компетенциям и навыкам управления в условиях проведения масштабных производственных преобразований, внедрения организационных и технологических инноваций, способствующих повышению производительности труда.

Требования к участникам:

Должности:

- руководители предприятий (или собственники бизнеса);
- заместители руководителя по производству, руководители ключевых производственных подразделений;
- коммерческие директора, руководители ключевых подразделений в области маркетинга и продаж;
- заместители руководителя по персоналу (HR), руководители ключевых подразделений в области HR;
- руководители региональных служб занятости населения и их заместители.

Личные характеристики

- среднее профессиональное или высшее образование;
- от 30 лет;
- не менее 3 лет опыта работы на предприятии в руководящей должности.

Обучение проводится за счёт средств федерального бюджета. Оплата командировочных расходов участников производится за счет работодателя.

Продолжительность обучения: 2.5 месяца (4 дня очного обучения в месяц, 3 дня дистанционного обучения в месяц между модулями).

Место проведения в 2020 году: Москва

В рамках обучения предусмотрено:

- очное обучение и выполнение межмодульных заданий (дистанционно);
- работа над групповым проектом по повышению производительности труда;
- обучение на общих модулях и по одной из специализаций;
- прохождение стажировки в России (на одном из предприятий – участников программы);
- прохождение зарубежной стажировки для лучших участников по итогам успеваемости, посещаемости и проектной работы.

Структура очного обучения в программе:

Модуль 1 и 2: 4 дня, Экономика и организация производства. Бизнес навыки

- Экономика управления предприятием
- Лучшие практики повышения производительности в России и в мире
- Цифровая трансформация в производственных компаниях
- Управление производством
- Финансы для руководителей: основные инструменты
- Клиентоориентированное мышление
- Проектная сессия

Модуль 3: 4 дня, Специализации

- Проектная сессия

Стратегическое управление предприятием (для Генеральных директоров и их заместителей)

- Стратегический менеджмент: построение стратегий предприятия и инструменты ее реализации
- Сбалансированная система показателей
- Процессный подход к управлению

Маркетинг и продажи (для Коммерческих директоров, Директоров по маркетингу и продажам и их заместителей)

- Разработка маркетинговой стратегии: маркетинговый анализ (исследование потребителей и конкурентов, выбор рынков, сегментов, портфеля брендов),
- Стратегия бренда: платформа бренда, продуктовая стратегия, стратегия продаж, ценообразование и стратегия коммуникаций

Управление производством и логистикой (для Директоров по производству и их заместителей)

- Управление производством: планирование, организация производства, системы управления и контроля производственных показателей)
- Логистика: цепочки поставок и сбыта
- Управление качеством

Управление персоналом (для Директоров по персоналу и их заместителей)

- Управление брендом работодателя и вовлеченность
- Эффективные системы мотивации (материальной и нематериальной)
- Системы оплаты труда
- Привлечение и удержание талантов

Модуль 4: 3 дня, стажировка

- Повышение производительности труда: опыт российских компаний

Модуль 5: 4 дня, итоговая защита проектов

- Управление изменениями в проектах по повышению производительности
- Подготовка к защите проектов
- Навыки публичных выступлений
- Защита проектов перед комиссией

Контакты для связи по программе обучения: +7 (499) 143-25-40 leaders-pro@vavt.ru

Модуль 1 и 2		Модуль 3	Модуль 4	Модуль 5
1М: Экономика и организация производства; 2М: Бизнес навыки		Специализации	Стажировки в рамках проектов	Итоговая защита проектов
Номер потока	Даты	Даты	Даты	Даты
11	22-25 января	25-28 февраля	с 17 февраля по 5 апреля	30 марта-2 апреля
12	28-31 января	3-6 марта		6-9 апреля
13	4-7 февраля	10-13 марта		13-16 апреля
14	11-14 февраля	17-20 марта		19 - 22 мая
15	18-21 февраля	23-26 марта		26 - 29 мая



Программа подготовки управленческих кадров для предприятий несырьевого рынка РФ

в рамках Национального проекта «Производительность труда и
поддержка занятости»

2019-2024 гг.

МОСКВА, 2019

ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ РАЗРАБОТАНА В ПОДДЕРЖКУ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПОДДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ»

ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ

Обучение руководителей новым компетенциям и навыкам управления в условиях проведения масштабных производственных преобразований, внедрения организационных и технологических инноваций, способствующих повышению производительности труда

ЧЕМУ МЫ ОБУЧАЕМ

- Комплексно оценивать свое предприятие с точки зрения производительности труда
- Понимать роль руководителя в управлении производительностью
- Находить возможность повышения эффективности бизнеса
- Выстраивать партнерские отношения для достижения максимального результата
- Понимать потребности клиентов и действовать в условиях конкуренции

ОПЕРАТОР ПРОГРАММЫ ОБУЧЕНИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ:

Всероссийская академия внешней торговли
Минэкономразвития России

Целевая аудитория программы

РУКОВОДИТЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЙ (УЧАСТНИКОВ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА*)

- Руководители предприятия
- Заместители руководителя по производству, руководители ключевых производственных подразделений
- Коммерческие директора, руководители ключевых подразделений в области маркетинга и продаж
- Заместители руководителя по персоналу (HR директора), руководители ключевых подразделений в области HR
- Руководители центров занятости населения и их заместители

Требования к участникам:

- Наличие среднего профессионального или высшего образования (подтверждается дипломом или справкой о прохождении обучения от ВУЗа (если участник находится в процессе обучения))
- Возраст от 30 лет
- Не менее 3 лет опыта работы на предприятии в руководящей должности

Профиль предприятий участников



ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОГРАММЫ

Для участника

- Возможность реализовать комплексный проект по повышению производительности труда для своего предприятия
- Современные методы обучения: короткие очные модули, межмодульная работа в дистанционном формате, доступ к базам знаний, проектная работа, стажировки
- Интенсивное погружение в процесс профессионального развития и решения бизнес-задач
- Преподаватели и спикеры - реальные практики: практические рекомендации для повышения производительности и быстрого решения проблем
- Обмен опытом и возможность наладить деловые связи по всей России
- Диплом ведущих российских ВУЗов и бизнес-школ: по итогам завершения программы и защиты проекта (как итоговой выпускной аттестационной работы) выдается диплом о профессиональной переподготовке

Для предприятия

- Повышение квалификации руководителей за счет федерального бюджета (оплата работодателем только командировочных расходов)
- Новые возможности для развития бизнеса: межрегиональные деловые связи на территории России и за рубежом
- Возможность стать на один шаг впереди своих конкурентов: привлечение в свой бизнес решений и лучших практик увеличения производительности, реализуемых другими компаниями
- Импульс к развитию и повышение мотивации персонала к улучшениям

Структура программы



Ключевые фокусы программы

Экономика и
организация
производства
Модуль 1

- Производительность в мире и в России: тенденции и аналитика
- Российские и мировые практики повышения производительности
- Эффективное управление производственной компанией
- Работа с людьми и мотивация команд
- Технологии в производстве: digital трансформация компаний

Бизнес-навыки
Модуль 2

- Управление финансами для руководителей
- Маркетинговое мышление: рынки, конкуренты, клиенты

Специализации
Модуль 3

- Стратегическое управление производством
- Маркетинг и продажи
- Управление персоналом
- Управление производством и логистикой

Стажировка
Модуль 4

- Работа над проектами на предприятиях участников программы

Личная
эффективность
Защита проектов
Модуль 5

- Ситуационное руководство в управлении изменениями
- Развитие личной эффективности руководителя (управленческие и коммуникативные навыки)
- Защита проектов перед экспертной комиссией с участием Заказчиков программы и бизнес-сообщества

ПРОЕКТНАЯ РАБОТА В ПРОГРАММЕ ДАЕТ:

- навыки **командного взаимодействия** в жестких условиях интенсивного образовательного процесса и вне его
- выработка проектных решений **в кросс-функциональной команде** и во взаимодействии с представителями разных корпоративных культур
- личные **аналитические, лидерские и презентационные навыки**
- новые роли: **эксперта-консультанта, генератора проектных идей, аналитика, отраслевого эксперта, лидера команды**
- наилучшие условия для серьезного расширения **сети личных профессиональных контактов** в активном взаимодействии с коллегами
- увеличение **диапазона и глубины профессиональной экспертизы** в уровнях в условиях, приближенных к «боевым»

РЕСУРСЫ В ПОМОЩЬ

- Поддержка со стороны **Академии**: куратор, администратор и 5 тьюторов потока
- Более **100 экспертов**, преподавателей, тьюторов, практиков по различным тематикам
- Профессиональное сообщество: **20 000** участников к 2024 году
- Платформа для **дистанционного** обучения, мастер-классы и вебинары
- Электронная **библиотека** и база **знаний**
- **Кейсы** и **аналитика**

Как организовано обучение на программе?

Зачисление на поток обучения

- Все участники закрепляются за конкретным потоком и проходят обучение в своем потоке

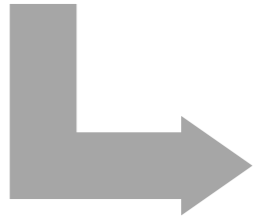


График обучения

- Участникам потока будет направлен свой график обучения, в соответствии с которым участники приезжают на модули программы (прохождение обучения с другим потоком по согласованию с руководителем потока)



Управление обучением потока

- За каждым потоком обучения закреплен куратор потока, который взаимодействует с участниками по любым вопросам



Контроль и результаты обучения

- За посещаемостью и выполнением учебных заданий будет осуществляться контроль. Дипломы об окончании программы получают участники, соблюдавшие все требования программы

График обучения на 2020г. (для потоков 11-15)**

Модуль 1 + Модуль 2		Модуль 3		Модуль 4		Модуль 5	
1М: Экономика и организация производства; 2М: Бизнес навыки		Специализации*		Стажировки в рамках проектов		Итоговая защита проектов	
Даты	Номер потока	Даты	Номер потока	Даты	Номер потока	Даты	Номер потока
22-25 января	11	25-28 февраля	11	с 17 февраля по 5 апреля	11	30 марта-2 апреля	11
28-31 января	12	3-6 марта	12		12	6-9 апреля	12
4 – 7 февраля	13	10-13 марта	13		13	13-16 апреля	13
11 – 14 февраля	14	17-20 марта	14		14	19 - 22 мая	14
18 – 21 февраля	15	23-26 марта	15		15	26 - 29 мая	15

*Даты обучения по отдельным специализациям в рамках 3го модуля могут сдвигаться (зависит от количества участников по специализации)

** График обучения актуален только для потоков 11-15

ДАЛЬНЕЙШИЕ ШАГИ

Для предприятий:

1. Заключение соглашения на участие в нацпроекте «Производительность труда и поддержка занятости» (на сайте производительность.рф)
2. Сформировать перечень участников программы от предприятия (с указанием номера потока) присылать на эл. адрес leaders-pro@vavt.ru
3. Участникам программы обучения зарегистрироваться на сайте ЛИДЕРЫПРО.РФ до **22.11.2019**

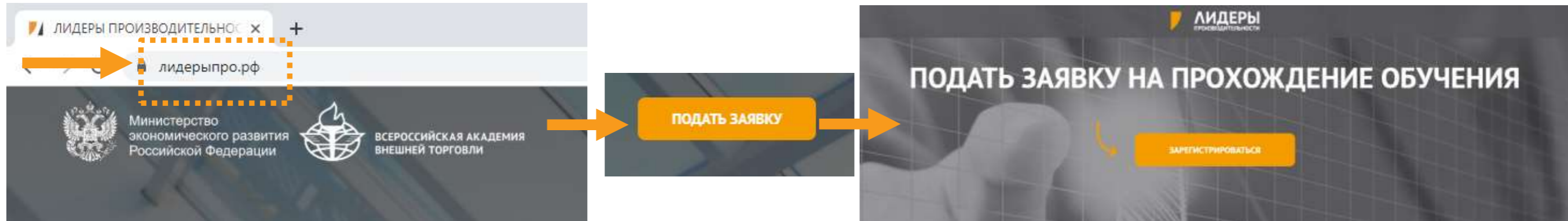


Получить на почту подтверждение о зачислении на поток, памятку участника, перечень полезных материалов для предварительного изучения и заполнить [заявку на проектную работу](#).



Приехать на очный этап обучения и учиться с удовольствием!

Процедура регистрации анкеты на сайте лидерыпро.рф



Обязательный пакет документов при регистрации анкеты

1. Фотография
2. Копия 1,2 страниц паспорта и страницы с регистрацией
3. Копия документа о смене фамилии
4. Копия документа об образовании
5. Приложение к документу об образовании (вкладыш с оценками)
6. Соглашение об участии в национальном проекте "Производительность труда и поддержка занятости". При отсутствии загруженного файла с Соглашением, поле для выбора потока становится неактивным

АДМИНИСТРАТИВНАЯ ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ

Всероссийской академия внешней торговли Минэкономразвития России
Центр повышения производительности

119285, Москва, Воробьевское шоссе 6А

Leaders-pro@vavt.ru

<http://www.vavt.ru/>

<https://www.facebook.com/liderypro/>

(499) 143 25 40

Список рассылки

1. Алтайский край
2. Архангельская область
3. Белгородская область
4. Брянская область
5. Владимирская область
6. Волгоградская область
7. Вологодская область
8. г. Санкт - Петербург
9. Ивановская область
10. Калининградская область
11. Калужская область
12. Кемеровская область
13. Кировская область
14. Костромская область
15. Краснодарский край
16. Красноярский край
17. Курганская область
18. Липецкая область
19. Московская область
20. Нижегородская область
21. Новгородская область
22. Новосибирская область
23. Оренбургская область
24. Орловская область
25. Пензенская область
26. Пермский край
27. Приморский край
28. Псковская область
29. Республика Адыгея
30. Республика Башкортостан
31. Республика Бурятия
32. Республика Дагестан
33. Республика Карелия
34. Республика Крым
35. Республика Марий Эл
36. Республика Мордовия
37. Республика Татарстан
38. Республика Хакасия
39. Ростовская область
40. Рязанская область
41. Самарская область
42. Саратовская область
43. Сахалинская область

44. Свердловская область
45. Ставропольский край
46. Тамбовская область
47. Тверская область
48. Томская область
49. Тульская область
50. Тюменская область
51. Удмуртская Республика
52. Ульяновская область
53. Челябинская область
54. Чувашская Республика - Чувашия
55. Ямало - Ненецкий автономный округ
56. Ярославская область